
DATA: 1 września 2020

NAZWA PROJEKTU: przeprowadzka do nowego lokalu

PODSTAWA: umowa wynajmu obecnie zajmowanego budynku wygasa za 12 miesięcy, firma rozrasta się, zatem podjęto decyzję o znalezieniu bardziej odpowiedniego lokalu do wynajęcia

ZAKRES I CELE: został powołany zespół projektowy mający za zadanie przeprowadzenie operacji zmiany lokalu, począwszy od znalezienia budynku po przeniesienie wyposażenia i ludzi

KLUCZOWE EFEKTY W ZAKRESIE GŁÓWNYCH CELÓW:

- zdefiniowanie potrzeb każdego wydziału,
- zdefiniowanie kryteriów dla wymagań lokalowych
- określenie lokalizacji,
- określenie warunków najmu,
- podpisanie umowy najmu,
- zaplanowanie przeprowadzki,
- przeprowadzenie przeprowadzki.

OGRANICZENIA:

- budżet – ustalono górny zakres wydatków 50.000€
- harmonogram czasowy – zakończenie w ciągu 9 miesięcy. Zajmowany obecnie budynek ma być zwolniony do 31.05.2021.

HIERARCHIA PROJEKTU:

- dyrektor projektu – tę funkcję pełni grupa kontroli jakości,
- grupa kontroli jakości – członkowie dyrekcji (zarząd), czterech kierowników wydziałów,
- menadżer projektu – dyrektor administracyjny

Wyznaczony kierownik projektu wybierze zespół projektowy złożony z ludzi o kwalifikacjach odpowiednich do wykonania planowanych zadań. Opracowanie planu projektu i kosztorysu ma być przedłożone do zatwierdzenia grupie kontroli jakości do dnia 10 listopada 2020.

Funkcje i zakres odpowiedzialności ludzi w hierarchii projektu mają być zgodne z zasadami polityki firmy. Wszyscy członkowie grupy projektowej muszą zapoznać się z tymi zasadami.

SPRAWOZDAWCZOŚĆ: raporty z postępu prac mają być przedkładane, co miesiąc i/lub w kluczowych momentach projektu. Terminy składania raportów i ich postać mają być uzgodnione przez kierownika projektu z grupą kontroli jakości przy zatwierdzaniu planu.

SPOTKANIA ROBOCZE: spotkania robocze są częścią planu. Charakter spotkań, ich terminarz i uczestnictwo mają być omówione przy zatwierdzaniu planu.

PODLEGŁOŚĆ SŁUŻBOWA: menadżer projektu podlega grupie kontroli jakości. Zakres odpowiedzialności i uprawnienia decyzyjne mają być określone przy zatwierdzaniu projektu.
